



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 30/01/2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516.ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future
with confidence**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Hayrettin Ergül'dür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Hayrettin Ergül, SMMM
Sorumlu Denetçi

30 Ocak 2026
İstanbul, Türkiye

QNB VARLIK KİRALAMA A.Ş.

FAALİYET RAPORU

RAPORUN İLGİLİ OLDUĞU HESAP DÖNEMİ: 1 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025

Şirketin ticari unvanı:	QNB Varlık Kiralama A.Ş.
Ticaret sicil numarası:	158393-5
Tescil Tarihi:	04/10/2018
Merkez adresi:	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No: 215/1 ŞİŞLİ/İSTANBUL
Merkez telefon numarası:	(0212) 336 70 00
Merkez faks numarası:	(0212) 282 22 50
İnternet sitesi adresi:	https://www.qnbvarlik.com.tr/

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi'nin şubesi bulunmamaktadır.

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi, 200.000 TL tutarındaki sermayesinin tamamı QNB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından ödenmek suretiyle kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyet alanı, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Tebliğ hükümleri gereği münhasıran kira sertifikası ihraç etmektir.

Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Şirketimizin organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:



Mevcut Sermaye durumu aşağıdaki tabloda gösterilmekte olup şirket'in imtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır.

	Hisse adedi	Birim Pay Deęeri (*)	Toplam (*)	Hisse Oranı
QNB YATIRIM MENKUL DEğERLER A.ř.	200.000	1	200.000	100%
TOPLAM	200.000	1	200.000	100%

(*)Tutarlar Türk Lirası cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuştur.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ

Yönetim kurulu, kira sertifikalarının ihracı ve ihraç edilen sertifikalarla ilgili ödemelerin yapılması ve sertifikaların itfası için ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yapılması gerekli bütün iş ve işlemleri yürütür.

Yönetim kurulu, kira sertifikası ihraç etme kararı almaya yetkilidir. Yönetim kurulu, kira sertifikası ihracı çerçevesinde kaynak kuruluş, fon kullanıcıları, yetkili kuruluşlar ve üçüncü kişiler ile gerekli tüm sözleşmeleri imzalar.

Yönetim kurulu, her bir tertip kira sertifikası ihracından elde edilen gelirlerin kira sertifikası sahiplerine ödenmesinden sorumludur.

şirket, yalnızca kira sertifikası ihracı, ihraca dayanak işlemlerin gerçekleştirilmesi ve mevzuat uyarınca faaliyetinin devamı kapsamında katlanılması gereken harcamaları yapabilir. Bu kapsamda şirket tarafından emsallerine uygun olmayan harcamalar yapılamaz.

Her bir tertip kira sertifikası ihracına ilişkin varlık ve haklar gerektiğinde satılmak suretiyle ilgili kira sertifikası sahiplerine ödenmeden, şirket isteğe bağlı olarak tasfiye edilemez. Bu hükmün uygulanmasından Yönetim kurulu sorumludur.

Kira sertifikası sahiplerine yapılacak ödemelerin vadeleri Yönetim kurulu tarafından belirlenir ve buna ilişkin bilgilere izahname de veya ihraç belgesinde veya diğer ihraç dokümanlarında yer verilir. Ödemeler şirket'in devraldığı, vekaleten yönetim sözleşmesine konu ettiği, yönettiği veya alıp sattığı, varlık ve haklardan kaynaklanan gelirlerden ve kar paylarından karşılanır.

Yönetim kurulu, her bir tertip kira sertifikası ihracı öncesinde fon kullanıcıları veya üçüncü kişilerin şirkete karşı olan ödeme yükümlölüklerinin yerine getirilmemesi durumunda, dayanak varlık veya hakkın satılarak kira sertifikası sahiplerinin olası zararlarının tazmin edilmesi dahil olmak üzere, yatırımcıların menfaatlerinin korunmasına yönelik sözleşmelerin düzenlenmesi suretiyle gerekli tedbirleri almaya yetkilidir.

Fon kullanıcısı ile şirket kurucusunun aynı olduğu kira sertifikası ihraçlarında, varlık ve hakların satılması veya kira sertifikası sahipleri lehine rehin edilen varlık ve hakların paraya çevrilmesi dahil ihraca dayanak oluşturan önemli işlemlerin gerçekleştirilmesine ilişkin alınacak kararlarda sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir.

Kira sertifikası ihraçlarında ihraca dayanak varlıklardan ve haklara ilişkin tahakkuk eden gelirler, bu varlık ve haklardan yapılan tahsilatlar ve kira sertifikası sahiplerine yapılan ödemeleri içeren yatırım raporu, söz konusu kira sertifikası itfa edilene kadar üçer aylık hesap dönemleri itibariyle Yönetim kurulu tarafından düzenlenir.

Yönetim kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen, ilgili mevzuatın gerekli gördüğü ve kendisinin uygun bulduğu komite ve birimler oluşturabilir.

Şirket Yönetim kurulu ayrıca Türk Ticaret Kanunu, Tebliğ ve ilgili mevzuatın kendisine verdiği sair görevleri ifa eder.

Yönetim kurulu başkanı ve üyeleri Şirkete ait sırları ve gizli kalması gereken konuları ifşa edemez ve kendilerinin veya üçüncü şahısların menfaatine kullanamazlar.

ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

Şirketin Yönetim Organı: 4 adet üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Şirketin Yönetim Kurulu ana sözleşme ile belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Başkanı: Adnan Menderes Yayla

Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Zeynep Aydın Demirkıran

Yönetim Kurulu Üyesi: Esen Pamir Karagöz

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi: Ceyda Erdiñ

PERSONEL SAYISI

2025 yılında, Şirket'in çalışan personeli bulunmamaktadır.

YÖNETİM KURULUNA SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 yılında huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerinin toplamı 618.272 TL'dir.

ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket'in 2025 yılında araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

2025 YILI FAALİYETLERİ

Kuruluşundan itibaren 7.720.270.000 TL büyüklüğünde 41 kira sertifikası ihracı gerçekleştiren QNB Varlık Kiralama A.Ş. ilerleyen dönemlerde de kira sertifikası pazarının büyümesine katkı sağlamayı ve yeni ürün yapıları ile farklı yatırım ürünlerini değerlendirmek isteyen yatırımcılara ulaşmayı hedeflemektedir.

Şirket, 2025 yılında toplam 2.850.000.000 TL büyüklüğünde 7 kira sertifikası ihracı gerçekleştirmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla tedavülde 1.550.000.000 TL büyüklüğünde 4 kira sertifikası mevcuttur.

YATIRIM FAALİYETLERİ

2025 yılında bağlı ortaklık ve kontrol gücü olmayan payların edinimi olmamakla birlikte yapılmakta olan bir yatırımı da bulunmamaktadır.

ŞİRKET'İN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla iç denetim bölümü bulunmamaktadır.

İŞTİRAKLER

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır. Şirket 2025 yılında kendi payını iktisap etmemiştir.

ŞİRKET'İN HAKKINDAKİ DENETİMLER

Şirket'in, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanan finansalları, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından uygunluk kapsamında denetlenmiştir. 2025 yılında Şirket'te kamu denetimi yapılmamıştır.

ŞİRKET'İN ALEYHİNE AÇILAN DAVALAR

2025 yılında Şirket'in aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte olan herhangi bir dava bulunmamaktadır.

UYGULANAN YAPTIRIMLAR

2025 yılında Şirket'in veya yönetim kurulu üyelerimiz hakkında adli veya idari yaptırım uygulanmamıştır.

BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞMA DURUMUMUZ

QNB Varlık, 07.03.2019 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ("SPK") QNB Finansal Kiralama A.Ş.'nin ("QNB Leasing") kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olacağı 500.000.000 TL tutarında ihraç tavanını içeren kira sertifikası ihracına ilişkin onay almıştı. Şirket, bu limit kapsamında toplam büyüklüğü 294.950.000 TL olan 3 ayrı tertipte kira sertifikası ihracını ve itfasını başarıyla gerçekleştirmiştir. 24.06.2021 tarihinde SPK'dan QNB Leasing'in kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olacağı 1.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanını içeren kira sertifikası ihracına ilişkin onay almıştır. Şirket, bu limit kapsamında toplam büyüklüğü 435.000.000 TL olan 4 ayrı tertipte kira sertifikası ihracını ve itfasını başarıyla gerçekleştirmiştir. 29.09.2022 tarihinde SPK'dan QNB Leasing'in kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olacağı 1.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanını içeren kira sertifikası ihracına ilişkin onay almıştır. Şirket bu limit kapsamında 994.470.000 TL büyüklüğünde 7 ayrı tertipte kira sertifikası ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. 07.09.2023 tarihinde SPK'dan QNB Leasing'in kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olacağı 1.500.000.000 TL tutarında ihraç tavanını içeren kira sertifikası ihracına ilişkin onay almıştır. Şirket bu limit kapsamında 1.499.200.000 TL büyüklüğünde 12 ayrı tertipte kira sertifikası ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. 04.07.2024 tarihinde SPK'dan QNB Leasing'in kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olacağı 3.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanını içeren kira sertifikası ihracına ilişkin onay almıştır. Şirket bu limit kapsamında 2.605.000.000 TL büyüklüğünde 9 ayrı tertipte kira sertifikası ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. 30.05.2025 tarihinde SPK'dan QNB Leasing'in kaynak kuruluş/fon kullanıcısı olacağı 10.000.000.000 TL tutarında ihraç tavanını içeren kira sertifikası ihracına ilişkin onay almıştır. Şirket bu limit kapsamında 1.450.000.000 TL büyüklüğünde 3 ayrı tertipte kira sertifikası ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 8.550.000.000 TL ihraç tavan limiti kalmıştır. QNB Varlık, piyasa şartlarına ve fon kullanıcılarının ihtiyaçlarına bağlı olarak önümüzdeki günlerde de de kira sertifikası ihraçlarını sürdürmeyi hedeflemektedir.

2025 YILINDA YAPILAN OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULLAR

2025 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

BAĞIŞ VE YARDIMLAR

2025 yılında bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri kapsamında yapılan harcama bulunmamaktadır.

FAALİYET DÖNEMİNİN SONRASINDA MEYDANA GELEN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

2025 yılında esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

DİĞER HUSUSLAR

Rapor dönemine ilişkin olarak Şirketimizin,

- ❖ Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında faaliyeti bulunmamaktadır.
- ❖ Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca batık olma durumu bulunmamaktadır.
- ❖ Aleyhine açılan ve Şirket'imizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davası bulunmamaktadır.
- ❖ Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler bulunmamaktadır.
- ❖ Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.
- ❖ Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, karlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentileri bulunmamaktadır.
- ❖ Şirket'in öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikası bulunmamaktadır. Verimlilik, gelir oluşturma, karlılık rasyosu gibi konularda ileriye dönük riskler bulunmamaktadır.
- ❖ Hakim şirket ya da hakim şirkete bağlı bir şirket yönlendirmesiyle yararlarına yapılan hukuki işlemi ya da alınan önlemleri bulunmamaktadır.
- ❖ TTK 199. Madde kapsamında Hâkim ve Bağlı Ortaklıklarımız ile ilişkilerimizi açıklayan rapor hazırlanmış, raporun sonuç kısmında şu ifadeye yer verilmiştir: “Şirketimizin; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ile hakim şirketin yararına alınan, hakim şirketin yararına alınmasından kaçınılan, başka bir bağlı şirketin yararına alınan ve başka bir bağlı şirketin yararına alınmasından kaçınılan önlemleri, bulunmamaktadır.”

QNB Varlık Kiralama A.Ş. 2025 yılı faaliyet raporu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan “Şirketlerin yıllık faaliyet raporunun asgari içeriğinin belirlenmesi hakkında yönetmelik hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Yönetim Kurulu tarafından 30.01.2026 tarih ve 2026-2 sayılı karar ile onaylanmıştır.

MALİ TABLOLAR

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait Finansal Durum Tablosu (Bilanço)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2025	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 31 Aralık 2024
Varlıklar		
Dönen Varlıklar	1.197.219.297	2.240.112.197
Nakit ve Nakit Benzerleri	5.048.240	4.710.571
Diğer Alacaklar	1.212	-
Ticari Alacaklar	1.192.093.225	2.235.401.626
<i>-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>1.192.093.225</i>	<i>2.235.401.626</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	15.771	-
Diğer Dönen Varlıklar	60.849	-
Duran Varlıklar	474.759.374	782.331
Ticari Alacaklar	473.978.020	-
<i>-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>473.978.020</i>	-
Ertelenmiş Vergi Varlığı	665.811	675.870
Peşin Ödenmiş Giderler	115.543	106.461
Toplam Varlıklar	1.671.978.671	2.240.894.528
Kaynaklar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.194.510.656	2.237.991.292
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	1.192.093.225	2.235.401.626
Ticari Borçlar	-	-
Diğer Borçlar	131.086	139.521
Ertelenmiş Gelirler	2.241.952	2.257.978
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	44.393	192.167
Uzun Vadeli Yükümlülükler	473.978.020	-
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	473.978.020	-
Özkaynaklar	3.489.995	2.903.236
Ödenmiş Sermaye	200.000	200.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.551.375	1.551.375
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	113.393	91.739
Geçmiş Yıllar Karı/(Zararı)	1.038.468	913.685
Net Dönem Karı/(Zararı)	586.759	146.437
Toplam Kaynaklar	1.671.978.671	2.240.894.528

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025	Önceki Dönem (Bağımsız Denetimden Geçmiş) 1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024
KAR VE ZARAR KISMI		
Hasılat	3.010.555.308	2.736.907.332
Satışların Maliyeti (-)	(3.010.555.308)	(2.736.907.332)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Diğer Gelirler	6.050.137	5.241.490
BRÜT KAR/ZARAR	6.050.137	5.241.490
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.744.026)	(3.226.692)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(3.185)	(2.681)
Pazarlama Giderleri(-)	-	-
Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)	2.302.926	2.012.117
Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)	(909.218)	(1.159.055)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)	1.393.708	853.062
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(806.949)	(706.625)
<i>Dönem Vergi Gideri</i>	<i>(796.890)</i>	<i>(746.106)</i>
<i>Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)</i>	<i>(10.059)</i>	<i>39.481</i>
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	586.759	146.437
Dönem Kârı/(Zararı)	586.759	146.437
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-
Toplam kapsamlı Gelir/(Gider)	586.759	146.437

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi
31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait Özkaynak Değişim Tablosu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar Karı /zararları	Net dönem karı/(zararı)	Toplam Özkaynak
Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş						
1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiye	200.000	1.551.375	91.739	405.431	508.254	2.756.799
Geçmiş yıllar karlarına transferler	-	-	-	508.254	(508.254)	-
Net dönem karı /zararı	-	-	-	-	146.437	146.437
31 Aralık 2024	200.000	1.551.375	91.739	913.685	146.437	2.903.236
	Ödenmiş sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Toplam Özkaynak
Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş						
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiye	200.000	1.551.375	91.739	913.685	146.437	2.903.236
Geçmiş yıllar karlarına transferler	-	-	21.654	124.783	(146.437)	-
Net dönem karı /zararı	-	-	-	-	586.759	586.759
31 Aralık 2025	200.000	1.551.375	113.393	1.038.468	586.759	3.489.995

QNB Varlık Kiralama Anonim Şirketi**31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait Nakit Akış Tablosu***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)*

	Not	(Cari Dönem) Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2025	(Önceki Dönem) Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak – 31 Aralık 2024
İşletme Faaliyetlerden Nakit Akışları:		642.084	(147.215)
Dönem Karı		586.759	146.437
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		1.202.246	664.270
Vergi Gideri / Geliri ile İlgili Düzeltmeler		806.949	706.625
Beklenen Zarar Karşılığı		6.824	6.368
Parasal Kazanç/(Kayıp)		388.473	(48.723)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(249.090)	(455.659)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		569.330.381	(616.062.110)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklarda Artış/Azalış		(76.855)	29.516
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		-	(240.631)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(569.502.616)	615.817.566
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		1.539.915	355.048
Alınan Kira Sertifikası Gelirleri		6.405.190	5.717.667
Ödenen Kira Sertifikası Giderleri		(6.405.190)	(5.717.667)
Vergi Ödemeleri/İadeleri		(897.831)	(502.263)
Nakit ve Nakit Benzeri Değerler Üzerindeki Net Artış/(Azalış)		642.084	(147.215)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	4	4.716.939	5.024.374
Nakit ve Nakit Benzerlerine İlişkin Enflasyon Etkisi		(303.959)	(160.220)
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	4	5.055.064	4.716.939

BAĞIMSIZLIK BEYANI

QNB Varlık Kiralama A.Ş.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğim nedeni ile Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

a) QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin ilişkili taraflarından biri veya QNB Varlık Kiralama A.Ş. sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 veya daha fazla paya sahip hissedarların yönetim veya sermaye bakımından ilişkili olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında, son beş yıl içinde, doğrudan veya dolaylı istihdam, sermaye veya önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmadığını;

b) Son beş yıl içerisinde, başta QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin denetimini derecelendirilmesini ve danışmanlığını yapan şirketler olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin faaliyet ve organizasyonunun tamamını veya belli bir bölümünü yürüten şirketlerde çalışmadığımı ve yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı;

c) Son beş yıl içerisinde, QNB Varlık Kiralama A.Ş.'ye önemli ölçüde ürün ve hizmet sağlayan firmaların birisinde ortak, çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı;

d) Yönetim Kurulu üyeliği dolayısı ile QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin sermayesinde sahip olacağım hisse oranının %1'den fazla ve imtiyazlı olmayacağını;

e) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu;

f) Kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı;

g) Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı;

h) QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin faaliyetlerinde olumlu katkılarda bulunabilecek, ortaklar arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu;

i) QNB Varlık Kiralama A.Ş. faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin işlerine zaman ayırabileceğimi;

j) QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı;

k) QNB Varlık Kiralama A.Ş.'nin ilişkili taraflarının üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı;

l) Yukarıda belirtilen hususlar ile ilgili bilgilerin gerçeği yansıtmadığının tespiti halinde tüm sorumluluğun tarafıma ait olacağını; bağımsızlığımı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde, bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklamak üzere derhal yönetim kurulunuza iletteceğime, ayrıca eş anlı olarak bu durumu ve gerekçesini Sermaye Piyasası Kurulu'na da yazılı olarak iletteceğime; bağımsızlığımı kaybettiğim durumda yönetim kurulu üyeliğinden istifa edeceğime;

Yönetim Kurulunuz, ortaklarınız ve ilgili bütün tarafların bilgisine beyan ederim.

31/12/2025

Saygılarımla,

Ceyda Erdinç